



دورة:
إدارة التكاليف بالمشاريع الإنشائية

23 - 27 ديسمبر 2024
ميلانو

إدارة التكاليف بالمشاريع الإنشائية

رمز الدورة: PM845 تاريخ الإنعقاد: 23 - 27 ديسمبر 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5250

مقدمة:

الدورة جديدة من نوعها من حيث شرح الجانب النظري لنظام إدارة التكاليف وعلى كيفية تطبيقه كنظام متكامل بالمؤسسات والمشاريع مع توضيح أبرز التحديات التي تواجه تطبيق النظام وشرح كيفية التعامل معها بشكل مبسط

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- نشر المعرفة عن أحد أهم فروع إدارة المشاريع ألا وهي إدارة التكاليف
- إعداد وتهيئة المهندسين وغيرهم ممن لديهم رغبة بالعمل في مجال إدارة التكاليف وتدريبهم على كيفية تطبيقه من نقطة الصفر
- إضافة الخبرة العملية إلى الجانب النظري الخاص بمعرفة وتطبيق نظام إدارة التكاليف وتقليل الفجوة بين الناحية الأكاديمية والواقع العملي

الجمهور المستهدف:

- مهندسو التكاليف engineers Cost
- مهندسو مراقبة المشاريع engineers control Project
- مديرو المشاريع والتنفيذ managers construction and Projects
- جميع المهندسين ممن لديهم رغبة في معرفة نظام إدارة التكاليف
- جميع التخصصات التي ترغب في التأهيل للعمل في مجال إدارة التكاليف
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول:

- تقدير التكاليف
- تقدير التكاليف: المدخلات
- خط الأساس للنطاق
- الجدول الزمني للمشروع
- خطة الموارد البشرية
- سجل المخاطر
- العوامل البيئية المحيطة بالمشروع
- تقدير التكاليف: الأدوات والتقنيات
- آراء الخبراء
- التقدير المتناظر

- التقدير البارامتري
- التقدير من أسفل لأعلى

اليوم الثاني:

- التقديرات ثلاثية الأبعاد
- تحليل الاحتمالي
- تكلفة الجودة
- برمجيات تقدير تكاليف إدارة المشروع
- تحليل عروض أسعار الموردين
- تقدير التكاليف: المخرجات
- تقديرات تكاليف النشاط
- أساس التقديرات
- تحديثات لوثائق المشروع
- تحديد الميزانية
- تقديرات تكاليف الأنشطة
- أساس التقديرات

اليوم الثالث:

- خط الأساس للنطاق
- الجدول الزمني للمشروع
- تقويمات للموارد
- العقود
- أصول العملية التنظيمية
- تحديد الميزانية: الأدوات والتقنيات
- تجميع التكاليف
- تحليل الاحتمالي
- آراء الخبراء
- العلاقات التاريخية
- التوافق مع حدود التمويل
- تحديد الميزانية: المخرجات

اليوم الرابع:

- خط الأساس لأداء التكاليف
- متطلبات تمويل المشروع
- تحديثات لوثائق المشروع
- الرقابة على التكاليف
- الرقابة على التكاليف
- الرقابة على التكاليف: المدخلات
- خطة إدارة المشروع
- متطلبات تمويل المشروع.
- معلومات حول أداء العمل.
- أصول العملية التنظيمية
- الرقابة على التكاليف: الأدوات والتقنيات
- إدارة القيمة المكتسبة

اليوم الخامس:

- التوقعات
- مؤشر إكمال الأداء
- تقييمات الأداء
- تحليل التباين
- برمجيات إدارة المشروع
- الرقابة على التكاليف: المخرجات
- قياسات أداء العمل
- توقعات الميزانية
- تحديثات لأصول العملية التنظيمية
- طلبات التغيير
- تحديثات لخطة إدارة المشروع
- خطة إدارة التكاليف.
- تحديثات لوثائق المشروع