



دورة:
مؤشرات قياس الأداء (KPI) وتحليل الميزانيات

26 - 30 مايو 2024
دبي (الإمارات العربية المتحدة)
Residence Inn by Marriott Shei

مؤشرات قياس الأداء (KPI) وتحليل الميزانيات

رمز الدورة: FC12508 | تاريخ الإنعقاد: 26 - 30 مايو 2024 | دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - رسوم الإشتراك: 4150 Euro

مقدمة

صمم برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات لهدف تعريف المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص بأطر الموازنات العامة. كما ستعاد هذه الدورة التدريبية المشاركون من المدراء الماليين والمحللون الماليين إلى العرف إلى مؤشرات قياس الأداء وفهم عناصره وكيفية تعلق هذه المؤشرات في ممؤسساتهم سواء حكومية أو خاصة.

في نهاية هذا البرنامج التدريبي سيتم تحليل ميزانيات ودراسة مؤشرات تقييم الأداء لعدة تجارب في مختلف الدول.

أهداف الدورة التدريبية

عند الانتهاء من البرنامج التدريبي، سيمكن المشاركون من:

- التعرف بالاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وكيفية إعدادها.
- تحليل الحساب الختامي للمؤسسات العامة.
- تحليل الموازنات والميزانيات للمؤسسات العامة.
- كشف الاختلالات وعيوب والسلبيات الموجودة في الميزانيات و كيفية علاج ذلك.
- التعرف على عناصر وتكوينات الحسابات الختامية و الموازنات التقديرية.
- تقييم ومراقبة الخطة الاستراتيجية في مؤسساتهم و قياس نجاحها.
- مفهوم وعناصر ومعيقات تحديد مؤشرات قياس الأداء
- تحديد مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بمؤسساتهم.
- التجارب الدولية الأمريكية والخليجية في مجال تحليل الميزانية وتقييم الأداء.

الفئة المستهدفة

خصص برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات ل:

- مدراء المالية و رؤساء الاقسام والمحللون الماليون
- المدققون وجميع المهتمين في اعداد وادارة وتحليل الميزانيات
- القائمون على اعداد الميزانيات و الحسابات الختامية
- المسؤولون عن متابعة النفقات والابرادات
- جميع المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص

محتويات البرنامج

ال يوم الاول

الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي

- أهمية الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي
- المحاسبة الحكومية وخصائصها
- الاتجاهات الحديثة في إعداد الموازنات
- ميزانية البرامج والأداء
- ميزانية التخطيط والبرمجة
- ميزانية جارية

- ميزانية استثمارية
- ميزانية الأساس الصفرى
- اعداد و خصائص الميزانية العامة

اليوم الثاني

الموازنة العامة

- قواعد واجراءات إعداد الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- أساس تبويب عناصر الموازنات
- حالات عملية

اليوم الثالث

المقيوضات والإيرادات والمصروفات

- المقيوضات والإيرادات
 - أهمية المحاسبة عن الإيرادات
 - طرق تبويب الإيرادات
 - طرق تقدير الإيرادات
 - طرق تحصيل الإيرادات
 - المعالجة المحاسبية للإيرادات الميزانية
- المصروفات
 - طرق تبويب وتقدير المصروفات
 - طرق صرف النفقات
 - المعالجة المحاسبية لمصروفات الميزانية

اليوم الرابع

التقارير والحساب الختامي

- مشاكل اعداد الحساب الختامي واكتشاف الأخطاء المحاسبية
- مزايا اعداد الحساب الختامي
- كيفية اعداد الحساب الختامي
- اعداد التقارير
- حالة عملية
- التحليل المالي
- مفهوم التحليل المالي

اليوم الخامس

خطوات التحليل المالي و طرق تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPIs

- معايير التحليل المالي
- أساليب التحليل المالي
- مشكلات التحليل المالي
- حالة عملية شاملة