



دورة:
سلاسل التوريد الفعالة

28 أكتوبر - 1 نوفمبر 2024
ميلانو

سلاسل التوريد الفعالة

رمز الدورة: ST510 تاريخ الإنعقاد: 28 أكتوبر - 1 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5250

مقدمة:

التوريد كلمة تستخدم في ميدان الصناعة والتجارة والخدمات، مما أعطى لهذه العملية أهمية من نوع خاص، وهي وظيفة تتم عن مسؤولية كبيرة تجاه المنظمة بتوفير المواد والمهمات للاستخدام في المنشأة سواء في الإنتاج أو التشغيل كما أن مسؤولية الشراء تتعدى الحدود الخاصة بتنفيذ عملية الشراء فهي تضمن التخطيط ورسم السياسة وإتخاذ القرارات الفعالة، وهذه الدورة محاولة موجزة لتوضيح المتطلبات الأساسية لتحقيق الجودة والتميز في العمليات المرتبطة بوظائف التوريد والتخزين.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- اكتساب مهارات مراقبة المخزون.
- اكتساب مهارات الإدارة اللوجستية حسب معايير الأيزو.
- إتقان الممارسة الإدارية المتميزة لتحسين المستودعات وطرق المراقبة عليها.
- التعرف على الأساليب الحديثة في نظم وسلاسل التوريد والتوزيع.
- اكتساب مجموعة المهارات الحديثة الواجب توافرها بالعاملين في مجال المستودعات.

الجمهور المستهدف:

- مدراء المستودعات والمخازن.
- مسؤولو إدارة المشتريات.
- رؤساء أقسام المشتريات والعطاءات.
- موظفو إدارة المشتريات.
- كافة الإداريين الذين تقع كل أو بعض مسؤوليتهم ضمن مراحل الشراء والعقود.
- الموظفون الذين من مسؤولياتهم المشاركة في العملية الشرائية.
- موظفو الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بإدارة المشتريات.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- الأشخاص الذين يتولون مسؤولية المشتريات والتوريد والإمداد على المستويين التشغيلي والإشرافي.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج:

اليوم الأول:

- التقنيات الحديثة لإدارة سلاسل التوريد:

- تطوير سلسلة التوريد.
- سلسلة التوريد وسلسلة القيمة وسلسلة الطلب.
- أدوات إدارة سلسلة التوريد الالكترونية.
- شروط التميز الحديثة لإدارة سلسلة التوريد.
- عناصر إدارة سلسلة التوريد.

اليوم الثاني:

- إنشاء إدارة استراتيجية لسلاسل التوريد الفعالة:

- لماذا نحتاج إلى إدارة سلاسل التوريد.
- الإطار العام للإدارة الاستراتيجية.
- الضوابط الخمسة المتقدمة للأداء الأمثل لسلاسل التوريد.
- استراتيجيات سلاسل التوريد الفعالة كميزة تنافسية.
- تحقيق وقياس النمو من خلال سلاسل التوريد الفعالة.
- اعتماد أسلوب PACE لتطوير عمليات سلاسل التوريد.

اليوم الثالث:

- نظام إدارة المستودعات وسلاسل التوريد:

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي.
- تحديد المعايير والتقنية اللازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتطور.
- الربط التخصصي لوحدات المستودعات الآلية.

اليوم الرابع:

- إدارة الإمداد الاستراتيجية والجودة في تشغيل العمليات:

- الجدولة والتنسيق في إدارة الإمداد.
- القرارات الاستراتيجية لعمليات التشغيل والإمداد.
- المتطلبات الرئيسية لتطبيق الجودة الشاملة على عمليات التشغيل والإمداد.
- المواصفات القياسية لأنظمة الجودة.
- الفوائد المتوقع تحقيقها من تطبيق أنظمة الجودة الشاملة.
- النسب المالية المعيارية لعمليات الإمداد وفقاً لمعايير الجودة.

اليوم الخامس:

- شهادة التميز لأبحاث الإمداد والتوريد:

- متطلبات الجودة لإدارة الإمداد والتوريد.
- طرق قياس كفاءة وفعالية إدارة التوريد.

- نموذج التميز لإدارة الإمداد والتوريد.
- معايير التميز التسعة في إدارة التوريد وعملياتها.