



**Global Horizon**  
TRAINING CENTER



دورة:  
**المهارات التنفيذية**

2024 - 20  
مديري (اسبانيا)  
Pestana CR7 Gran Vía

## المهارات التنفيذية

رمز الدورة: PS139 تاريخ الإنعقاد: 20 - 24 مايو 2024 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - رسوم الاشتراك: 5250 Euro

### مقدمة

لكي يصبح الإنسان قائداً إدارياً متميزاً يجب أن يحترف المهارات التنفيذية القادرة على اتخاذ قرارات إدارية متميزة تتسم بالبحث عن تحقيق الإنجازات والنجاحات، وهو مما يتطلب استقرار القدرة الشخصية على التحليل والنقد وكذلك الإبتكار في سبيل الوصول للتفوق والتميز الوظيفي مقارنة بالمنافسين.

### أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرين على:

- استعراض الصفات التنفيذية للمدير الناجح.
- تقدير الاحتياجات الأساسية للموظفين ورؤسائهم في مكان العمل.
- تدريب المشاركون على مهارات التحليل والتفصيل العقلي.
- المقارنة العملية بين الإسلوب النقدي في التفكير ومهارات الحسن الإبداعي واسقاط ذلك على مهارات الأداء الوظيفي.
- دراسة أنواع الشخصيات المختلفة وانعكاس ذلك على المهارات التنفيذية للقيادات الوظيفية.

### الجمهور المستهدف:

- مدير الإدارات وشاغلي المناصب الإدارية والتنفيذية والإستشارية
- رؤساء الأقسام ومن في مستوىهم في المنظمات والمؤسسات المختلفة.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته وبرى الحاجة إلى هذه الدورة .

### المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول - الأداء الوظيفي انعكاس النجاح في الحياة:

- معنى التفوق الوظيفي.
- المسارات المهنية المتقدمة والوصول للمجال التنفيذي.
- مراحل تطوير الذات وعلاقتها بالأداء الوظيفي.
- النشاط العقلي وتأثيره على الكفاءة الوظيفية.
- مهارات العقل التحليلية مقارنة بالمهارات الإبداعية.

اليوم الثاني - طبائع الموظفين بين الإبداع والتدقيق:

- أنواع الموظفين المختلفة داخل مكان العمل الواحد.
- صفات الإدارة التنفيذية الاحترافية وكيفية الوصول إليها.
- طبيعة التفاعل الداخلي بين أنواع الموظفين المختلفة.
- كيفية تحقيق الكفاءة الإدارية على أنواع الشخصيات المختلفة.
- مهارات تحليل الشخصيات وفهم طبائع الموظفين.

اليوم الثالث - المهارات العقلية للقيادات الوظيفية :

- التعرف على مهارات العقل التحليلي واتقانها.
- التدريب التطبيقي على:

- مهارات البحث عن المفاهيم.
- مهارات وضع النظريات
- التدريب على التفكير التحليلي للإبداع الفني.

#### **ال يوم الرابع - المهارات العقلية للقيادات الوظيفية: 2**

- التعرف على مهارات التفكير النقدي واتقانها.
- التدرب على مفهوم القدرة على اتخاذ القرار وعلاقته بالتفكير النقدي.
- التدريب التطبيقي على:
  - تحديد الأهداف الوظيفية.
  - التخطيط الممنهج للمراحل التنفيذية.
- مهارات التفويض الاحتراافية وطبيعة إلقاء الأوامر الإدارية.
- أهمية وضع أهداف مادية وخطط إجرائية للموظفين.

#### **ال يوم الخامس - المهارات العقلية للقيادات الوظيفية: 3**

- مقارنة أنواع التفكير السابقة بطبيعة التفكير الإبداعي.
- التدرب على مهارات الحس الإبداعي وانعكاسها على القيادة الإدارية الناجحة.
- تحديد الأهداف الإستراتيجية البعيدة المدى.
- مهارات وضع أهداف المجموعة على محك اهتمام فرق العمل.
- كيفية تقييم الحقائق و اختيار المساعدين والتعرف على طبائع الموظفين.
- أهمية وضع أهداف مادية وخطط إجرائية للموظفين.