



دورة:
إدارة العقود والتحكيم

15 - 26 ديسمبر 2024
القاهرة (مصر)
Holiday Inn & Suites Cairo Maa

◦ اتجاه النظم.

اليوم الثاني:

- تنظيم وظيفة الشراء:

- التبعية والمستوى التنظيمي لوظيفة الشراء.
- الحجم والشكل التنظيميان الخاصان بوظيفة الشراء.
- سلطات وظيفة الشراء.
- المركزية واللامركزية في الشراء.
- التنظيم الداخلي لوظيفة الشراء.
- الأفراد العاملين في جهاز الشراء صفاتهم وأخلاقياتهم.
- سياسات الشراء:
 - سياسة الشراء المؤقت أو حسب الحاجة.
 - سياسة الشراء مقدماً أو للتخزين.
 - سياسة الشراء للاستخدام الفوري
 - سياسة الشراء أم الصنع.

اليوم الثالث:

- دورة الشراء

- نشأة وإدراك الحاجة.
- توصيف الحاجة.
- تحديد الكمية.
- إصدار طلب الشراء
- التحقق من توافر الإعتمادات
- اعتماد طلب الشراء
- دراسة السعر وتحديده
- فحص الطلب وتحليل السجلات
- اختيار الموردين وإصدار أمر التوريد
- إصدار أمر التوريد
- متابعة التوريد
- تسليم المواد

اليوم الرابع:

- طرق الشراء

- أنواعها المناقصة العامة - المناقصة المحدودة - الممارسة - الأمر المباشر
- الخصائص الجوهرية لكل نوع من طرق الشراء
- إعداد وكتابة المواصفات الفنية
- حصر الاحتياجات وتحديد المواصفات وإعداد كراسة الشروط والمواصفات.
- ضوابط إعداد كراسة الشروط والمواصفات ومحتوياتها.
- الإعلان عن المناقصة

اليوم الخامس:

- العطاء الذي يتقدم به المتنافس يشتمل علي أمرين:

- الأول: تحديد الأسعار للعطاء المتقدم به
- الثاني: تحديد التحفظات أو الاشتراطات الخاصة المنطوية على الخروج عن الشروط العامة الواردة بكراسة الشروط ومواصفات التي طرحت علي أساسها المناقصة
- وضع الأسعار بالعطاء عن الأصناف المزمع توريدها من الخارج
- كتابة أسعار العطاء باللغة العربية
- تتضمن قائمة الأسعار ما إذا كان الصنف مصنوعاً محلياً أو في الخارج

اليوم السادس:

تقديم العطاء في مطروفين مطروف فني ومطروف مالي:

- أولاً: يحتوي المطروف الفني علي:
 - التأمين الابتدائي
 - سابقه الأعمال
 - عقد التأسيس والقانون النظام للشركة
- ثانياً يحتوي المطروف المالي علي:
 - قوائم الأسعار
 - طريقة السداد
 - قيمة الصيانة وقطع الغيار ومستلزمات التشغيل
 - كافة العناصر التي تؤثر على القيمة المالية للعرض وفقاً لما تقضي به شروط الطرح

اليوم السابع:

- إعداد العطاء:

- مرفقات العطاء
- تقديم العطاء
- فتح المظاريف
- تحليل العينات والمراجعة الحسابية للعطاءات وإعداد كشف التفرغ
- البت في المناقصة

اليوم الثامن:

- مشاكل عملية:

- أثر الإخلال بإجراءات المناقصة على إجراءات التعاقد وصحة انعقاد العقد
- التصرف حيال إثارة مقدم العطاء للأخطاء الكتابية التي يتضمنها عطاؤه
- المحظورات والمسببات التي تعرض العطاء للاستبعاد.
- سحب العروض والأثر المترتب على ذلك.
- إشكالية مدى الاعتداد بتعديل أسعار العطاءات قبل الموعد المحدد لفتح المظاريف
- إشكالية تخلف أي عضو من أعضاء لجنة البت عن حضورها وأثر ذلك على سلامة أعمال اللجنة.

اليوم التاسع:

- اختيار المورد المناسب:

- أهمية اختيار المورد المناسب ومواصفاته
- مراحل اختيار المورد المناسب
- تقويم أداء الموردين بعد التعامل معهم
- دعم العلاقات مع الموردين

- سياسات اختيار الموردين
- المفاوضات وعقود التوريد

اليوم العاشر:

- الشراء بالسعر المناسب:

- أهمية السعر المناسب
- العوامل المؤثرة في تحديد الأسعار الشراء في الوقت المناسب:
 - أهمية الوقت المناسب
 - العوامل المؤثرة في تحديد الوقت المناسب