Global Horizon
TRAINING CENTER

دورة:

الهندسة القيمية

14 - 18 أكتوبر 2024

كوالالمبور (ماليزيا)

الهندسة القيمية

رمز الدورة: EN638 تاريخ الإنعقاد: 14 - 18 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: 6300 Euro

مقدمة

يتناول البرنامج التدريبي نهج إبداعي منظم بشأن الهندسة القيمية حيث يهدف إلى تعزيز قدرة أصحاب المصلحة على تحديد متطلبات العمل والأداء، وتحقيق أقصى قدر من الإبداع والابتكار، ومن ثم يمكن تعريف أفضل الحلول الخاصة بالقيمة ودعم عملية صنع القرار بمزيد من القوة والفعالية من خلال تخطيط وتنفيذ المشروع ومشترياته، التركيز على متطلبات الأداء وتجنب الأعمال عديمة الجدوى. لا شك في أن الهندسة القيمية تعمل على تحسين مستوى كل من الأداء، الربحية، والجودة فضلاً عن المخاطر التي تتعرض لها المنظمة وفريق المشروع بأكمله، ومن ثم يقدم البرنامج أفضل النتائج الخاصة بالقيمة من خلال تحقيق التوازن السليم بين الفائدة التي تعود على العميل من جانب الخدمة أوالمشروع وبين المورد المطلوب تسليمه، إلى جانب التكلفة.

أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- صنع القرار على أساس معايير القيمة.
- تطبيق تقديرات القيمة على المستويات المناسبة.
- فهم متطلبات العمل، نطاق المشروع، والهدف ومتطلبات الأداء.
- التأكد من تحقيق الفوائد الفعلية من خلال دمج الهندسة القيمية مع عمليات إدارة المشروع.
- التعريف بالتقنيات الفعالة في التحليل الوظيفي، التيسير، والتفكير الإبداعي.
- تحديد حالة عدم التوائم بين المتطلبات عن طريق تقدير التكلفة طوال فترة تنفيذ المشروع.
- التقاط ودمج اسهامات أصحاب المصلحة في تطوير ميثاق وخطة المشروع.
- إضافة قيمة إلى أصحاب المصلحة عن طريق توفير أفضل القرارات الخاصة بالقيمة على أساس التوازن بين معايير وموارد القيمة.
- التعرف على المفاهيم الأساسية المتعلقة بهندسة القيمة وتحليلها.
- تحديد التوصيات البديلة التي ينبغي على الإدارة تطبيقها لتحسين القيمة بفعالية.

الجمهور المستهدف:

- المهنيين في الهندسة
- مدراء ومشرفي ومهندسي الصيانة
- موظفي التميز التشغيلي
- مهندسي الموثوقية
- مدراء المنشآت
- مدراء الهندسة
- مدراء التصنيع
- مدراء الإنتاج
- مدراء العمليات
- مدراء المشاريع
- مدراء الأصول
- موظفي ضمان الجودة
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة

المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول : إطار عمل تطبيق الهندسة القيمية إلى المشروعات

- تعريف مبادئ ومفاهيم القيمة والهندسة القيمية.
- كيف ومتى يتم تطبيق الهندسة القيمية؟
- تعريف المشروع من خلال تحليل وإدارة أصحاب المصلحة.
- أنماط فريق العمل.
- تحديد العلاقة بين القيمة، التكلفة والثمن المستحق.
- نظرة عامة حول مراحل الهندسة القيمية المختلفة.

اليوم الثاني : مرحلة التحليل الوظيفي - صياغة المتطلبات والقيود الوظيفية للمشروع

- مرحلة جمع المعلومات - الخطوات والإجراءات المتبعة.
- إعداد خطة وظائف الهندسة القيمية.
- تحديد قيود المشروع.
- تعريف التحليل الوظيفي وتحليل علاقة الوظيفة بالتكلفة والثمن المستحق.
- تحليل عناصر المشروع الحاسمة باستخدام الرسوم البيانية لأسلوب فاست.
- مدخل فريق المشروع متعدد الوظائف.

اليوم الثالث : مرحلة الإبداع والابتكار - تعزيز القدرة الإبداعية لدى أعضاء فريق المشروع

- الإبداعية والتفكير الإبداعي داخل بيئة المشروع.
- أساليب التفكير الإبداعي.
- الوصول إلى توافق في الآراء وتعزيز روح التعاون لدى أعضاء الفريق.
- إدراك وتمييز المخاطر المرتبطة بالمشروع.
- تحديد أولويات المشروع عن طريق المقارنة الزوجية.
- مخرجات مرحلة الإبداع والابتكار.

اليوم الرابع : مرحلة التقويم والاختيار - صنع القرارات المدروسة

- الطرق المستخدمة في تقويم المشروع.
- إجراء تحليل التصورات وتحليل مخاطر المشروع.
- الأساليب المستخدمة في تقدير التكاليف طوال فترة تنفيذ المشروع.
- تقويم المشروع من خلال تحليل الجدوى الاقتصادية.
- صنع القرارات الفعالة داخل بيئة المشروع.
- مخرجات مرحلة التقويم والاختيار.

اليوم الخامس : مرحلة التخطيط وإعداد التقارير - الوصول إلى النتائج من خلال التواصل الفعال

- وضع وتقييم مقترحات الهندسة القيمية وتعظيم قيمة المشروع.
- المهام والمسؤوليات المتعلقة بتخطيط العمل.
- تقديم تقرير دراسات الهندسة القيمية إلى الإدارة العليا وأصحاب المصلحة بالمشروع.
- إدراج الهندسة القيمية ضمن المراحل الأولية للمشروع.
- دمج الهندسة القيمية مع أساليب التحسين المستمر.