



**دورة:**

**الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ**

**2024 - 18 نوفمبر**

**كوالالمبور (ماليزيا)**

## الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ

رمز الدورة: PC12543 تاريخ الإنعقاد: 18 - 22 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5250

### المقدمة

صمم برنامج الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ الى تزويد العاملين في المشتريات، القانون والمتخصصين والمهتمين بكسب المهارات و الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على المطالبات و العقود للأراضي وذلك لبناء كافة المعلومات الخاصة بأصول وقواعد و فهم استراتيجيات التفاوض، وتنمية مهاراتهم وقدراتهم لأداء مهام وظائفهم بكفاءة عالية في طرح وإدارة و اعداد وسائل إختيار المتعاقد مع الجهات الإدارية، وكيفية تنفيذ تلك العقود وفقاً للنظم و القوانين التعاقدية، وكيفية وضع الاستراتيجيات التعاقدية ، و فهم اللوجستيات البحرية وإكسابهم مهارات التفاوض المتقدمة على العقود و فهم متطلباتها ، واستخدام كافة الأساليب العلمية والفنية لفهم متطلبات العقود اللوجستية.

### أهداف برنامج الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ

في نهاية هذا البرنامج التدريبي سيتمكن المشاركون من :

- التعرف على الموانئ وسلاسل الخدمات اللوجستية
- فهم اللوجستيات البحرية من حيث المفهوم و سلطات الموانئ في السلاسل اللوجستية.
- معرفة التسلسل الهرمي لبنود و وثائق العقد الخاص في الموانئ البحرية.
- معرفة الاختلاف و تمييز العلاقات التعاقدية من خلال فهم و ايضاح دور ومسؤوليات كل من الاطراف المتعاقدة.
- تطبيق مختلف موارد العقد بصورة المهنية.
- توثيق المناقصات للموانئ البحرية و الممتلكات الخارجية من أراضي مستجثة و الزون و المناطق الحرة.
- صياغة مشروع عقود والملاحق طبقاً للمعايير الدولية.
- معرفة الوثائق المناسبة للمطالبات.
- إدارة التغيير في العقود وفقاً لاحكام العقد.
- التحقيق وتسوية المنازعات وفقاً للمتطلبات التعاقدية.
- التحكيم عملياته و اجرائته.
- وثائق العطاءات تحضير.
- تكتيكات التفاوض و استراتيجياته.
- العقود و ادارتها.
- اسباب فشل العقود و كيفية معالجتها.
- معرفة ممارسات المقاولين بشأن ايجاد وتطوير المطالبات.
- فهم قانون العقود والممارسات المتعلقة بتقديم وتنفيذ مختلف انواع المطالبات
- تطوير مهارات تخفيف المطالبات بشكل فعال.
- التعرف على اللوجستيات البحرية وقيمتها و أهميتها الاستراتيجية.

### الجمهور مستهدف في برنامج الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ

- مديرو المشتريات
- كافة الإداريين الذين تقع كل أو بعض مسؤوليتهم ضمن مراحل الشراء والعقود.
- مديرو وأعضاء الإدارات القانونية.
- مسؤولو إدارة المشتريات.
- الموظفون الذين من مسؤولياتهم المشاركة في العملية الشرائية.
- الموظفون العاملون بوظائف إدارة الشراء والعقود.
- موظفو الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بإدارة المشتريات.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- الموظفون المشاركون في أنشطة الشراء والتفاوض.

- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

## المحاور العلمية لبرنامج الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود للمرافئ

### أليوم الأول:

#### الموانئ وسلاسل الخدمات اللوجستية

- الميناء الجاف في المفهوم والممارسة
- مرافق المحطة متعددة الوسائط
- مفاهيم الميناء الجاف
- اللوجستيات البحرية من حيث المفهوم
- سلطات الموانئ في السلاسل اللوجستية

#### مقدمة العقود

- العقود و أساسياته والبنود الشائعة من الناحية القانونية.
- وثائق العقد و محتواها.
- العقود المحلية و الدولية.
- كيفية صياغة العقود من خلال الاستراتيجيات المتقدمة في التفاوض على العقود
- التأمين والمدفوعات و خطابات الضمان .

#### استراتيجيات العقود

- قضايا استراتيجية متقدمة في التفاوض على العقود والمطالبات التعاقدية.
- العوامل التي تؤثر على الاستراتيجية.
- منظومة العقد.
- اختيار المورد.

#### إجراءات اساليب المناقصات

- توثيق المناقصات للموانئ البحرية و الممتلكات الخارجية من أراضي مستجثة و الزون و المناطق الحرة.
- ترسية العقد.
- تحرير صيغة العقد.

### اليوم الثاني

#### مراجعة العقود وفهم عمليات الكشف في مختلف انواع العقود

- تقييم اعمال مراجعة العقود.
- المشاكل الشائعة في التعاقد وعوائق مراجعة العقود.
- ما هي عمليات الكشف في العقود؟
- استراتيجية مراجعة العقود و اهدافها .
- مراجعة العقود و النتائج.

#### اساليب واجراءات المناقصات وتخطيط ومراجعة العقود

- اغراض المؤسسة.
- توثيق المناقصات.
- ترسية العقد.
- الاتصالات والاجتماعات.
- تحرير صيغة العقد.

- تحديد المادة الواجب مراجعتها.
- خطة المراجعة - عرض اولي.
- قائمة الفحص بوضع برنامج مراجعة العقود.

## اليوم الثالث

### المطالبات والمنارعات والتفاوض بشأنها واتارة المطالبة

- لمحة عامة والحاجة الى التفاوض.
- التوقيت.
- التخطيط والاعداد.
- الخطوط الارشادية.
- ممارسة التفاوض.
- اسباب المطالبة.
- تعريف المطالبة.
- اسباب تفادي المطالبة.
- التغيرات تتحول الى مطالبات.
- تحديد طبيعة المطالبات.
- تصنيف المطالبات.
- التفاوض بشأن المطالبات.

### الحوافز والغرامات و ادارة مقاولي الباطن

- الحاجة الى الحوافز واهميتها.
- نواع الحوافز والعناية بها.
- المشاركة - التوفير.
- المبالغ المحتجرة وضمانات حسن التنفيذ.
- المشورة القانونية.
- كتابة وتطوير العقد.
- تطوير مقاولي الباطن ذوي الكفاءة.
- قضايا ادارية.

### استراتيجيات التعاقد لتفادي وقوع المطالبات

- عقود بمبالغ مدفوعة.
- عقود تستند الى سعر الوحدة.
- تصميم وتحريز العقود.

## اليوم الرابع

### تحديد المخاطر وتفاديها

- انواع المخاطر.
- ابعاد المخاطر.
- المشاكل والتاثيرات.
- التنازل عن المخاطر.
- تحديد مدى الخطر.
- صنع القرار.
- ادارة المخاطر.
- اساليب تخفيف المخاطر.

### الجوانب القانونية للعقود

- العقود ملزمة من الناحية القانونية.

- متطلبات المشروع.
- قضايا قانونية اساسية.

## اليوم الخامس

### الالتزام بالجودة في العقود والمنافسات

- انظمة الجودة في المناقصات والعقود.
- اساليب ضمان الجودة منذ المرة الأولى وفي كل مرة.

### اللوجستيات البحرية وقيمتها

- تحديد القيمة اللوجستية البحرية
- الأهمية الاستراتيجية للقيمة اللوجستية البحرية
- سلطات الموانئ في السلاسل اللوجستية
- ملاحظات ختامية