



دورة:
شهادة الحزام الأخضر - 6 Sigma

3 - 14 يونيو 2024
ميلانو

شهادة الحزام الأخضر - 6 Sigma

رمز الدورة: MA12512 تاريخ الإنعقاد: 3 - 14 يونيو 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الاشتراك: Euro 8400

مقدمة

تعزز هذه الدورة التدريبية الكفاءات المهنية الأساسية في العمليات التجارية ذات المستوى العالمي. بالإضافة إلى ذلك ، فإن الموظفين مؤهلين بشكل أفضل لزيادة الفعالية التشغيلية ، وإشراك الموظفين ، وتقليل نفقات التشغيل ، وتحسين سمعة الصناعة ، والاستفادة من التميز في الأعمال. يعد الوعي بخلق قيمة العميل عنصرًا أساسيًا في هذه المبادرة التدريبية الفريدة. من خلال هذه الدورة التدريبية ، ستكون قادرًا على:

- فهم كيفية نشر إمكانات Sigma-Six Lean كأداة عمل إستراتيجية.
- تعلم أساسيات معالجة Lean وتطبيقات Sigma-Six للتركيز على تقليل التكاليف التشغيلية.
- تعلم تحقيق أقصى قدر من الأرباح عن طريق تقليل تباين العملية وتوسيع التحكم في التشغيل والاستقرار.

أعد تعريف مفهومك عن "العادي" إلى "الممتاز" من خلال التطبيق الماهر لأدوات Sigma-Six Lean.

المشاركون في هذا البرنامج سوف:

- تعزيز فهمهم للمستوى الأساسي لعملية Sigma-Six Lean.
- تعلم كيفية نشر Sigma-Six بنجاح في العمليات التجارية الحالية لتحقيق الفعالية من خلال العمل الجماعي.
- تعلم أساسيات منهجية Sigma-Six Lean والتحليل الإحصائي ودمجها التحليلي في عملية الأعمال.
- تعلم كيفية دمج مبادئ Sigma-Six Lean لإنشاء التحكم في العملية وتقليل تباين العملية ، وبالتالي تقليل التكاليف التشغيلية.
- تطوير فهمهم للمهارات والسلوكيات المطلوبة لنشر Sigma-Six Lean بالكامل في مؤسستك.

منهجية التدريب

يعد هذا التدريب والتطوير عالي التأثير مزيجًا مثبتًا من نظرية Sigma-Six Lean والمحاضرة والتمارين العملية في الفصول الدراسية وبرامج الفيديو لتسهيل تجربة التعلم.

التأثير التنظيمي

ستستفيد المنظمة من تكامل Sigma-Six من خلال إعادة المزيد من الأموال إلى رأس المال العامل. يتم تسهيل ذلك من خلال تقليل أخطاء العملية وعملية أكثر استقرارًا. وبالتالي ، يتوفر المزيد من الوقت لفريق الإدارة عن طريق تقليل تباين العملية. سيسمح هذا للمؤسسة باكتساب ميزة تنافسية من خلال تدفق ومعالجة أكثر دقة للمواد.

التأثير الشخصي

يكتسب الذين يحضرون هذا البرنامج تقديرًا وفهمًا أعمق لمنهجية Sigma-Six والتطبيق الماهر لهذا المفهوم ذي المستوى العالمي. بالإضافة إلى ذلك ، يعزز نشر Sigma-Six مجموعة المهارات الإدارية والكفاءة المهنية للمشارك.

مخطط الندوة

فهم القوة الإستراتيجية لمنهجية Sigma-Six

- أصوات العملاء وأصحاب المصلحة ومالكي العمليات وعناصر CTQ
- أساس ستة سيجما. التاريخ والتنمية. فهم عملية DMAIC
- المفاهيم الاستراتيجية وفوائد المقارنة المعيارية
- نشر ستة سيجما: مفهوم DMAIC
- مفهوم Tollgate للوظائف التنظيمية Sigma-Six
- قوة تحليل البيانات في فعالية المنظمة وتوضيحها
- مفاهيم تحليل كانو ... ثلاثة عناصر رئيسية لإدراك العملاء
- ستة سيجما في العمل. موثيق المشروع ... تكامل مشروع Sigma-Six
- تأثير عملية Lean و Sigma Six ، الخوارزمية المثالية
- "افعلها بنفسك" Sigma-Six تطبيق نماذج المشروع
- تحديد الجداول الزمنية والتسليمات ... خطة لعبة مشروع واضحة
- التركيز على خلق القيمة في العمليات التجارية
- "السرعة والدقة" مزج مفاهيم المعالجة المثبتة
- نشر وظيفة الجودة QFD للعمليات التجارية
- ستة سيجما كاستراتيجية استراتيجية وقياس الجودة التنظيمية
- صنع القرار القائم على البيانات ... إزالة الذاتية في قرارات العمل
- المقاييس والمحركات الرئيسية لحصة السوق من الفعالية التنظيمية
- تحول عالمي لتعزيز القدرة التنافسية
- تحليل كانو. ثلاثة مستويات من استجابة العملاء

نشر Sigma Six لفعالية المنظمة

- الحساب: تكاليف الجودة الرديئة: COPQ. فهم عائد الاستثمار
- السمة والبيانات المستمرة ... التعرف على الاختلافات للتطبيق
- الإحصاء الوصفي والاستنتاجي ... معرفة متى تستخدم ماذا
- الرسوم البيانية. مقاييس الاتجاه المركزي ... التوزيعات الإحصائية العادية
- التوزيعات العادية ، الدرجات القياسية ، جداول Z
- اختبارات الطالب ، ودرجات الحرية الإحصائية
- القدرة على العملية - صوت العملية. الاتجاه المركزي لمجموعة البيانات
- المتوسط الإحصائي والوسيط والوضع. حساب معدلات فشل سيجما. DPMO
- تطبيقات البرامج الإحصائية Microsoft Excel و Minitab
- خط أساس العملية. خطة جمع البيانات
- KPIV تحديد ؛ مصفوفة $Y = f x$
- رسم بياني للبيانات المنفصلة والمستمرة. واجهة البرنامج
- رسم بياني للبيانات المنفصلة والمستمرة. واجهة البرنامج
- بيانات السكان والعينة. σ و X و S و μ
- نظرية الحدود المركزية ، فترات الثقة
- اختبار الفرضيات للمتوسط ، أخطاء النوع الأول والنوع الثاني ، مخاطر ألفا
- قدرة العملية ، $1 - \sigma^{1/2}$ الانجراف
- تسامح العملية ، مقاييس التشتت ، الاتجاه المركزي ، Cp و Cpk ،
- الحدود الإحصائية العملية الطبيعية وحدود مواصفات العملاء: UCL & LCL
- تحليل البيانات ثنائي المتغير في تطبيقات Sigma-Six
- قياس R&R. تحليل أنظمة القياس MSA

مفاهيم Lean للمعالجة

- تاريخ التصنيع الهزيل
- التحليل الخالي من الهدر: التحول من الحالة الحالية إلى الحالة المستقبلية
- ضغط وقت الدورة. تحسين إنتاجية العملية
- تسريع سلسلة التوريد
- رسم الخرائط تيار القيمة؛ التركيز على خلق القيمة: تحديد سلسلة القيمة
- مودا: تحديد سبعة أنواع من النفايات
- موري: تعقيد العمل وعوامل التعب
- مورا: التركيز على تدفق العملية. لفة إنتاجية لفة RTY
- مفاهيم 5S لتنظيم وفعالية مكان العمل
- الضوابط البصرية ، مفهوم Yoke Poka. المنع / الكشف / التخفيف
- مفاهيم SMED لتسريع العمليات
- ديناميكيات الفريق ، صراع الفريق: التشكيل ، الاقتحام ، وضع المعايير ، الأداء
- مخططات SIPOC. ثلاثة مستويات من خرائط العمليات والمخططات الانسيابية

مزج مبادئ Lean في جميع العمليات التجارية

- تطبيقات العمل الموحدة لتعظيم الكفاءة وتقليل التباين
- معالجة الدُفعات وقائمة الانتظار مقابل معالجة عنصر واحد
- أنظمة تشغيل جرد كانبان
- فهم نظرية القيود
- الصيانة الإنتاجية الشاملة TPM لخفض التكاليف التشغيلية
- التكامل الفعال ل RFID / الرموز الشريطية
- تمكين الموظفين من أجل الفعالية التنظيمية / واجهة كايزن *
- توريد نقطة الاستخدام
- الجودة في المصدر
- تكامل العمليات الخضراء
- مشروع Sigma-Six / ديناميكيات الفريق والتفاعل
- مخططات السبب والنتيجة: تحليل مخطط إيشيكاوا / هيكل السمكة
- تطبيقات مصفوفة FMEA لستة سيغما. حساب RPN
- ميزان الإنتاج: أهمية الوعي بوقت TAKT
- أدوات المشروع: مخططات جانب وطريقة المسار الحرج CPM وتقييم PERT
- العصف الذهني للنتائج ، تحليل باريتو 80/20 *
- تحسين العملية من أجل الفعالية. عملية العجاف وتكامل ستة سيغما
- تحليل أخضر عالي المستوى
- مخططات إيشيكاوا ، العصف الذهني ، باريتو 80/20
- العصف الذهني لفوائد المشروع ... تكامل ديناميكيات الفريق: الأسباب الخمسة

بمهارة تطبيق أدوات Sigma-Six لتحقيق النجاح

- أدوات لتسريع التحليل ... إيجاد السبب الجذري للتباين
- قياس ومتابعة التحسين. إنشاء خط الأساس للعملية
- استمر في الانتظار ... التوحيد / التحسين
- أدوات لتحديد أولويات فرص التحسين
- طرق ناجحة لتحديد وتخفيف أوضاع الفشل
- مخططات FMEA قيد التنفيذ ... كيفية تحديد مناطق المشاكل العملية
- إقبال المشروع. خطط التحكم التي تعمل!
- التدريب المستمر في مكان العمل ... إجراءات التشغيل القياسية للنجاح التخطيط للنجاح.
- فرص النشر المبتكرة Sigma-Six
- التعلم قفل ، المراقبة أنظمة SPC.
- استخدام مخطط التحكم. جوران ، ديمنج ، وشوهارت