



دورة:
إعداد الميزانيات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

2024 - 12 - 8
فيينيسيا

إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

رمز الدورة: FC263 | تاريخ الإنعقاد: 8 - 12 يوليو 2024 | دولة الإنعقاد: فينيسيا - رسوم الإشتراك: 5250 Euro

مقدمة:

التخطيط ووضع الموازنات هي مهارة يتوجب توفرها في جميع الأخصائيين بعض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري، تتناول هذه الدورة مفهوم الموازنات كأداة للتخطيط المالي وأالية للرقابة، وبالإضافة إلى ذلك توفر هذه الدورة التطبيق الضروري لقرارات التخطيط على المدى القصير والبعيد.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية "الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية"
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية

الجمهور المستهدف:

- جميع المدراء
- المشرفون
- المحللون الذين يقومون بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة

المحاور العامة للبرنامج:

اليوم الأول - المعايير الحديثة للتبؤ في مجال التخطيط وإعداد الموازنات:

- دور التبؤ في إعداد الخطة والموازنات
- العوامل المؤثرة في التبؤ
- مجالات التبؤ
- الأساليب الرياضية الحديثة للتبؤ بالإيرادات والنفقات



- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتمدد في التنبؤ Regression Analysis
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاهات Trend Analysis في التنبؤ
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسوب الآلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية.

ال يوم الثاني - إطار إعداد الموازنات التخطيطية:

- دور الموازنات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- مداخل إعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
 - موازنة المبيعات.
 - موازنة الإنتاج.
 - موازنة الأجر.
 - موازنة المستلزمات السلعية.
- إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية.

ال يوم الثالث - الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الفعالة:

- مداخل إعداد الموازنة الفعالة
- إعداد الموازنات على أساس النشاط
- إعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- إعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسوب الآلي
- إعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتطلبات والمدفوعات
- أحدث الأساليب المتقدمة لإعداد الموازنات تجارب وورش عمل

ال يوم الرابع - الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- إعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الإنفاق الحكومي.

ال يوم الخامس - أساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات:

- الرقابة على تكاليف التشغيل لغرض التخفيض والخفض
- أساليب خفض التكلفة وترشيد الإنفاق
- أساليب رقابة وتحفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعكاساتها
- استخدام تحليل تمايز التكلفة في إتخاذ القرارات
- استخدام اسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة في خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية